

Estado de Avance del Convenio de Desempeño PUC 1206- Creación de una “Plataforma de I+D+i para Potenciar la Innovación basada en Ciencia en la UC” (Diciembre 2014)

Período: Del 7 de octubre de 2013 al 31 de diciembre de 2014

El día 1 de Agosto de 2013 se notifica al Rector de la Universidad Católica la adjudicación de la propuesta de Planes de Mejoramiento Institucional para Convenios de Desempeño de Apoyo a la Innovación en Educación Superior.

El día 7 de Octubre de 2013 se da inicio oficial al Convenio de Desempeño de Apoyo a la Innovación 2012, "Creación de una "Plataforma de I+D+i" para potenciar y sistematizar la innovación basada en ciencia en la UC".

Viernes 15 de Noviembre 2013: ceremonia de lanzamiento del Convenio de Desempeño en Innovación "Creación de una Plataforma de I+D+i para potenciar y sistematizar la innovación basada en ciencia en la UC" en la Sala de Consejo Superior de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Se contó con la presencia del rector de la UC, Ignacio Sánchez, el vicerrector de investigación y director del Convenio de Desempeño en Innovación, Juan Larraín, así como con autoridades de la UC y del Ministerio de Educación.

Objetivo Específico N°1: Creación y fortalecimiento de capacidades y una plataforma de apoyo para la innovación con foco en transferencia.

I. Fortalecer la Dirección de Transferencia y Desarrollo, DTD

- En Noviembre de 2013 se contrata a Grey Parraguez como Asistente Administrativa del Convenio de Desempeño en Innovación.
- A partir de Enero 2014 es nombrado Agustín Longton Brunet como Coordinador General del Convenio de Desempeño en Innovación.
- En Marzo 2014 Carlos Saffie asume como Subdirector de Transferencia en Biomedicina.
- En Abril 2014, Magali Maida es contratada como Subdirectora de Transferencia en Astroingeniería y otras tecnologías.
- El 5 de mayo de 2014 se contrata de María Nieves LLuch Planella como Encargada de Control de Gestión del Convenio de Desempeño en Innovación.

- La Dirección de Transferencia y Desarrollo (DTD) se instala en las oficinas del Centro de Innovación Anacleto Angelini (CIUCA) el 16 de junio 2014.
- El 7 de julio es contratado Vicente Oviedo como coordinador de Propiedad Intelectual.
- El 18 de agosto se incorporó Catalina García como Subdirectora de Transferencia en Ciencias Sociales y Educación.
- El 1 de septiembre de 2014, César Ocampo asume como Gerente del Centro de Astroingeniería UC.
- El 20 de agosto se realiza exitosamente **la I Jornada de trabajo de la DTD**, enfocada en el fortalecimiento del trabajo en equipo, evaluar estructura de trabajo a la fecha y analizar el cumplimiento de metas del año 2014.
- El 3 de septiembre, con la participación de subdirectores, gestores, jefe de proyectos y gestión, coordinadores y profesionales relacionados a las áreas de investigación, innovación y transferencia de las distintas facultades y Centros UC, se realizó el **I Taller de Transferencia y Propiedad Intelectual UC** en el Hotel Neruda, dictado por el equipo de la Dirección de Transferencia y Desarrollo, con el fin de capacitar y conocer en detalle la gestión de la propiedad intelectual, transferencia e innovación al interior de la UC, y ahondar en los Reglamentos de Transferencia de Resultados de Investigación y de Conflictos de Interés relevantes para estas labores en la Universidad.



II. Apoyar proyectos I+D con alto potencial de transferencia

Primer Concurso Programa Acelerador: El jueves 23 de Enero 2014 se abrió la primera convocatoria al concurso Programa Acelerador UC que tiene como objetivo apoyar a los investigadores a llevar su resultado de investigación desde la investigación a la sociedad, en los ámbitos de Astroingeniería, Educación y Biomedicina. Se realizaron charlas informativas los días 21 y 22 de Enero en Casa Central y Campus San Joaquín.

El 1 de abril 2014 se cerró la convocatoria al Programa Acelerador, recibiendo un total de 29 postulaciones.

El 28 de abril en Casa Central (Biomedicina) y San Joaquín (Astroingeniería y Educación) se realizaron charlas de feedback general a los equipos de los 29 proyectos postulados. Las charlas

fueron realizadas por Álvaro Ossa (Director de Transferencia y Desarrollo) y los subdirectores de transferencia Magali Maida y Carlos Saffie.



Entre el 2 y 4 de junio 2014 se realizaron las presentaciones individuales de todas las postulaciones. La evaluación de los proyectos estuvo a cargo de un panel de expertos externos a la Universidad Católica, conformado por **John Fraser**, director ejecutivo de la **Oficina de Comercialización de Florida State University** y experto internacional en transferencia; **Jacob Johnson**, fundador de **Innovosource**; **Frances Toneguzzo**, directora ejecutiva de **Partners Healthcare**; **Felipe Camposano**, General Partner de **Austral Capital**; **Enrique Pizarro**, gerente del **Fondo de Inversión Copec-UC** y **Alexander Seelenberger**, managing partner de **Aurus**.

El 6 de junio se realizó la reunión de fallo con los integrantes del Comité Directivo del Convenio de Desempeño en Innovación y el 9 de abril 2014 se comunicaron los resultados del **Programa Acelerador**. Nueve investigaciones recibieron fondos.

El 20 de junio se realizó una reunión con los beneficiados del **Programa Acelerador** para explicarles las condiciones de cómo ejecutar el presupuesto.



A partir del 1 de julio los beneficiados del programa comenzaron a poner en marcha sus proyectos en coordinación con la DTD para el financiamiento.

El 8 de agosto se realizó una reunión con la totalidad de los investigadores beneficiados con el Programa, ocasión en la que intercambiaron ideas y expusieron a sus pares los proyectos ganadores. La DTD recibió muy buenos comentarios por parte de los investigadores, dado el carácter interdisciplinario de la instancia, solicitando repetirla próximamente.

Actualmente los proyectos se encuentran en etapa de ejecución para la transferencia.

Uno de los proyectos beneficiados, *“Makers-Kit, a tool for young inventors”* del profesor Pedro Hepp, participó el 27 de noviembre en EXPO NAUTA, Encuentro Tecnológico Estudiantil organizado por el programa Enlaces del Ministerio de Educación, donde los estudiantes pudieron aprender e interactuar con esta tecnología, incentivando a la creatividad y al emprendimiento.



Segundo Concurso Programa Acelerador: A fines de octubre de este año, y dado el éxito de la primera convocatoria, se abrieron las postulaciones a la segunda versión del Programa Acelerador, la que seguirá un formato similar de selección y adjudicación de su versión antecesora. El 15 de diciembre se revisaron en reunión teleconferencia del panel de expertos las postulaciones enviadas hasta el 30 de noviembre que cumplían con todos los requisitos explicitados en las bases, quedando seleccionados 15 de 24 proyectos postulados, los cuales presentarán sus propuestas al Comité Evaluador de manera presencial el 19 de enero de 2015, día en que se conocerán los proyectos beneficiados.





Primer Concurso de Software. El objetivo del Concurso es apoyar a la comunidad universitaria en la protección de los derechos de autor y en la transferencia de los softwares a la sociedad. El apoyo consiste en recursos monetarios que deberán ser utilizados para registrar y para la transferencia del software. Esta convocatoria es realizada en el marco del Convenio de Desempeño en Innovación PUC1206 financiado por el **MINEDUC**.

- La postulación al concurso se realizó entre el lunes 5 de mayo 2014 al viernes 30 de mayo 2014 a las 16.00 horas.
- Análisis de pertinencia y solicitud de **DOI**: lunes 2 de junio 2014 al viernes 6 de junio 2014.
- Entrega de resultados: viernes 16 de junio 2014. Seis proyectos beneficiados, cinco de los cuales están en los ámbitos acordados en el Convenio de Desempeño en Innovación.

VIII Concurso de Patentamiento UC – Ciencias para la vida. El objetivo del Concurso es apoyar a los académicos en la protección de los derechos de propiedad industrial de las invenciones, en el área de ciencias para la vida, para incentivar la transferencia al sector productivo y beneficiar a la sociedad con estos avances. El apoyo consiste en el financiamiento del costo de la búsqueda del estado del arte y servicios de asesorías con fines de protección.

- La postulación al concurso se realizó entre el lunes 4 de agosto al viernes 29 de agosto de 2014 a las 16.00 horas, recibándose 6 postulaciones.
- Análisis de pertinencia y solicitud de **DOI**: lunes 1 de septiembre al viernes 5 de septiembre 2014.
- El viernes 12 de septiembre 2014 se entregaron los resultados, con un total de 5 proyectos beneficiados, todos del ámbito biomedicina del Convenio de Desempeño en Innovación.

Catastro de software: Durante 2014 se realizó un catastro de los softwares diseñados por la UC en cada uno de los ámbitos del Convenio, teniéndose identificados a la fecha 47, los que se encuentran en distintas etapas, desde los que están en desarrollo hasta los que se encuentran transferidos.

III. Crear Edulab

Conformación del Directorio de **Edulab**, cuya primera reunión se efectuó el 16 de abril. El Directorio quedó formado por los siguientes profesionales:

- Juan Larraín – Vicerrector de Investigación
- Álvaro Ossa – Dirección de Transferencia y Desarrollo
- Ricardo Rosas – Escuela de Psicología
- Andrés Bernasconi – Facultad de Educación
- Jaime Navón – Facultad de Ingeniería
- Viviana Gómez – Campus Villarrica

En enero de 2015 asumirá como Jefa de Edulab, Sabrina Seltzer, actual Coordinadora de Transferencia en el área de educación de la Dirección de Transferencia y Desarrollo (DTD), profesional con alta formación y motivación por el proyecto, con experiencia en el desarrollo de estrategias de transferencia y el trabajo realizado por esta institución en proyectos con potencial de aplicación en el mercado y la sociedad.

La habilitación física de Edulab en el cuarto piso del edificio del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini se encuentra en proceso, y se espera que esté totalmente operativa durante el primer semestre de 2015.

Objetivo Específico N°2: Formar competencias asociadas a innovación, protección y transferencia en los equipos de I+D+i de la UC.

I. Capacitar estudiantes de doctorado

4 de junio 2014: **Frances Toneguzzo**, PhD realizó la charla "FDA y Aspectos Regulatorios en Biomedicina" a los doctorandos UC.

25 de junio 2014: Charla **Timo Nyberg**, PhD, académico del **Centro de Investigación BIT (Business, Innovation & Technology)** de la **Universidad de Aalto**, Finlandia realizó el workshop: Research Startups & Patents para doctorandos UC.



Más de 30 alumnos de doctorando UC y de diferentes universidades del país participaron en el Centro de Innovación UC Anacleto Angelini los días 10 y 11 de julio de 2014 en el **"PhD Technology Transfer and Intellectual Property Workshop"**, dictado por expertos de la Oficina de Transferencia UniQuest de la **Universidad de Queensland** (Australia).

El objetivo de la actividad fue entregar las herramientas necesarias para que los alumnos de doctorado UC adquieran conocimientos sobre propiedad intelectual y transferencia de resultados de investigación, los que les puedan servir en su futuro desarrollo profesional.



IV. Capacitar Investigadores

4 de junio 2014: Frances Toneguzzo, PhD realizó la charla **"FDA y Aspectos Regulatorios en Biomedicina"** a los investigadores y profesionales UC.

El 18 de diciembre de 2014, nuestra Coordinadora de Transferencia en el área Biomedicina, María Angélica Barroso, realizó la capacitación **"Business Development for Medical Devices"**, entregando a los investigadores de esta área definiciones técnicas, clasificaciones y mercado de los dispositivos médicos y consideraciones importantes para su registro en la FDA.

V. Capacitar en competencias avanzadas en transferencia a profesionales a cargo de apoyar el proceso de innovación.

- Entre el 20 y el 31 de Enero 2014 dos miembros del equipo de la Dirección de Transferencia y Desarrollo se capacitaron en el **WIPO Summer School on Intellectual Property** organizado por la **World Intellectual Property Organization** en colaboración con **INAPI**. Los temas abordados

fueron, entre otros, patentes, copyrights, marcas, desafíos contemporáneos en propiedad intelectual, propiedad intelectual como un activo, etc.

27 de junio 2014 se realizó charla: "**Discussion on exploitation of IPRs and management of technology ventures**" al equipo de la Dirección de Transferencia y Desarrollo a cargo de Timo Nyberg, PhD.



Los días 8 y 9 de julio de 2014, especialistas de UniQuest de la Universidad de Queensland, Australia, capacitaron al staff de la DTD y profesionales de diferentes universidades chilenas en transferencia y propiedad intelectual, en la modalidad "**Train the Trainers**", con la intención de replicar las buenas prácticas transmitidas en el workshop entregado a los doctorandos.



El 28 de agosto se realizó el Taller de proyectos de investigación e innovación en educación, dictado por el profesor de la Facultad de Educación y Trabajo Social de la Universidad de Sidney, Michael Jacobson. El profesor Jacobson, PhD, es el co-director del **Centre for Research on Computer-supported Learning and Cognition (CoCo)** y Subdirector del Instituto de Innovación en Ciencia y Educación Matemática, con vasta experiencia en diferentes universidades a nivel mundial y en transferencia de investigación de productos y servicios de tecnología avanzada para el aprendizaje.

El 3 de septiembre se realizó la Jornada de trabajo colaborativo y de capacitación "**Transferencia y Propiedad Intelectual UC**" con la participación de cerca de 40 miembros pertenecientes a la DTD y representantes de las distintas unidades UC encargados de la gestión de proyectos relacionados a transferencia, protección e innovación.

En la oportunidad se revisó la función de la DTD al interior de la UC y se capacitó en diversos aspectos de I+D+i, como es el apoyo a la protección de la propiedad intelectual, oportunidades de transferencia e innovación, junto con relatar las experiencias adquiridas por los miembros de la DTD en capacitaciones en el extranjero, específicamente sobre las visitas realizadas a ISIS, de la Universidad de Oxford, entre enero y mayo de 2014.

También en la ocasión se capacitó respecto al uso de los reglamentos sobre Transferencia de Resultados de Investigación y sobre Conflictos de Interés aprobados en abril de este año, fundamentales en toda actividad o proyecto que se realice por miembros de la comunidad UC en estas materias.

El Coordinador de Transferencia en el área Biomedicina, Víctor Campos, asistió durante el mes de octubre al Programa KIMtalent 2014, organizado **por Knowledge Innovation Market** en Barcelona, España, donde se abordaron diversos temas relacionados a innovación, transferencia, protección e inteligencia competitiva.

María Angélica Barroso, Coordinadora de Transferencia en Biomedicina, asistió al Business Development Course - Medical Devices en AUTM, realizado en la ciudad de Chicago, Estados Unidos, en noviembre de 2014, adquiriendo conocimientos en definiciones técnicas, clasificaciones y mercado de los dispositivos médicos, y consideraciones importantes para su registro en la FDA.

La Subdirectora de Transferencia en Ciencias Sociales y Educación, Catalina García, realizó el mes de diciembre una visita de 10 días al **Institute of Education (IoE)** en Londres, Reino Unido, con el fin de adquirir experiencias y conocimientos referentes a los procesos de transferencia de modelos educativos e innovación.

VI. Otras actividades

Ciclos de Innovación en Ciencias Sociales: Los días 11 de noviembre y 2 de diciembre la DTD, con el apoyo del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini (CIUCAA), realizó dos ciclos donde variados grupos de académicos e investigadores de la Facultad de Educación, la Escuela de Psicología y la Escuela de Diseño UC compartieron sobre nuevas metodologías e innovaciones que están implementando en sus respectivos campos y disciplinas del área de la Educación y las Ciencias Sociales, los cuales pueden tener potencial de transferencia, tanto para el sector público como para el privado. [Ver nota.](#)



Cabe destacar que el CIUCAA ha realizado durante 2014 diversas actividades destinadas a la comunidad UC orientadas a fomentar el conocimiento en I+D+i, varias de las cuales están estrechamente relacionadas al Convenio. Algunas de estas son:

- Meetup ***“Best practices to promote and maximize innovation in universities”***, con Dennis Tsu, Director Ejecutivo del Center for Innovation Leadership del Stanford Research Institute International.
- ***“La biología sintética y su impacto innovador en otras ciencias”***, con Tim Rudge y Bernardo Pollak, especialistas participantes del OpenPlant Initiative de la Universidad de Cambridge.
- ***“Una mirada integral a la propiedad intelectual”***, con Daphne Ioannidis, Subdirectora de propiedad de la Dirección de Transferencia y Desarrollo UC.
- Meetup ***“Universities as a catalyst for innovation”***, con Steve Ciesinski, Vicepresidente y Gerente General del SRI International.
- Meetup para emprendedores e innovadores en ciencias de la vida, de la Iniciativa Ingeniería Biomédica y Biotecnológica UC.

- *“Inmunología, la ciencia que innova y erradica enfermedades”*, con Alexis Kalergis, investigador UC de la Facultad de Ciencias Biológicas UC.
- *“Nueva tecnología thyroid print”*, con Hernán González, profesor e investigador del Departamento de Cirugía Oncológica UC.
- *“Descubriendo y guiando el potencial de innovación detrás de redes académicas y desarrollo colaborativo de nuevos productos y servicios”*, con Pedro Parraguez, estudiante de doctorado en Management Engineering en la Universidad Técnica de Dinamarca.

Objetivo Específico N°3: Incrementar significativamente la investigación orientada a solucionar problemas, mediante el fortalecimiento del vínculo universidad-empresa, universidad-sociedad con el objetivo de aumentar la transferencia de resultados de investigación.

I. Fondos de fuente privada de Contratos de I+D

En el mes de noviembre se firmó una alianza estratégica y convenio de colaboración entre la UC, con su Centro CARE Chile, y SQM Salar S.A. para el desarrollo de investigación sobre los beneficios del litio en la salud humana. La duración prevista de este proyecto es de 5 años y su presupuesto total asciende a US\$1.000.000, aportados íntegramente por SQM Salar S.A., divididos en montos trimestrales de US\$50.000, durante el período que abarque el proyecto.

Por su parte, EduLab UC recibió un aporte por parte del Banco Santander de \$28.178.500. El aporte se concretó en una ceremonia que fue liderada por Juan Larraín, vicerrector de Investigación; Patricio Donoso, vicerrector Económico y de Gestión, y por parte de Santander estuvo presente Cristián Lopícz, director de Santander Universidades y Rodrigo Machuca, gerente de Banca Institucional de Banco Santander. El aporte está orientado a EDULAB y las actividades que ahí se realicen. [Ver nota](#)



II. Establecer canales de vinculación con actores relevantes

Del 21 al 27 de junio 2014: **Convención BIO, San Diego CA.** Asistencia de Carlos Saffie (Subdirector de Transferencia en Biomedicina) y Jorge Sanz (Subdirector de Iniciativa, Ingeniería Biomédica y Biotecnología). BIO es la convención más grande de biotecnología del mundo. Cuenta con más de 1.700 expositores. La exposición también incluye más de 60 pabellones estatales, regionales y nacionales, que a su vez albergan muchas empresas de sus regiones.

5 de agosto de 2014: **VII Jornada de la Asociación Chilena de Propiedad Industrial (ACHIPI)**, Hotel Intercontinental, Santiago. Daphne Ioannidis, Subdirectora de Propiedad Intelectual de la Dirección de Transferencia y Desarrollo (DTD), participó en esta jornada que congregó cerca de 150 profesionales de Chile y otros países de Latinoamérica relacionadas al tema de propiedad intelectual, abordándose en esta oportunidad temas relacionados con las nuevas regulaciones del país en estas materias.



En septiembre de 2014 la DTD, representada por su Director, Alvaro Ossa y la Subdirectora de Transferencia en Tecnologías, Magali Maida, asistió en San Mateo, California a la Global 1000: Meet Partner Deal Portfolio Showcase + Conference, red de transacciones únicas y Ciclo de Conferencias que reúne a empresas de Fortune 500/Global 1000, de junto con instituciones y empresas de Capital de Riesgo Empresarial (CVC), Open Innovation, de desarrollo de negocios, de fusiones y adquisiciones, de investigación, grupos de licencias en busca de transacciones con nuevas empresas intensivas en investigación innovadoras y empresas PYME. También participan iniciativas de *venture capital* e inversionistas ángeles, universidades, programas de gobiernos nacionales y estatales, y los aceleradores, que tienen empresas de clase mundial en sus carteras y que buscan hacer ofertas significativas con las empresas de Fortune 500/Global 1000. La actividad se realizó en septiembre de 2014.

Alvaro Ossa, Director de la DTD, participó en el programa Tech Transfer Trip en Boston, Estados Unidos, con el objetivo de conocer y aprender mejores prácticas en el ámbito de transferencia tecnológica y protección.

III. Promover la creación de emprendimientos basados en resultados de investigación

En enero 2014 se contrató al profesional Sebastián González como Subdirector de Emprendimiento. Se integró como parte del equipo del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini.

Objetivo Específico N°4: Posicionar a la UC como referente internacional de producción innovadora basada en ciencia y fortalecer vínculos internacionales

I. Talleres de Difusión PI e Innovación:

Durante 2014 se han realizado talleres enfocados a las temáticas de propiedad intelectual e innovación abiertos a alumnos y profesionales UC, con el fin de fomentar el conocimiento en estas áreas:

- 11 diciembre de 2013: Taller de Derechos de Autor organizado por la UC y dictado por especialistas de la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos, DIBAM. En el que se trataron temas sobre las implicancias de la protección por derecho de autor, sus deberes y derechos.
- 16 de abril: Taller de propiedad Intelectual organizado por la Vicerrectoría de Investigación y dictado por especialistas del Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI). En él se trataron temas introductorios de patentes y aspectos técnicos de propiedad industrial de patentes.
- 12 de mayo: Taller de Propiedad intelectual y Transferencia, dictado por Natacha Marini, Coordinadora de Propiedad Intelectual de la DTD. El módulo abordó de forma panorámica aquellos aspectos que facilitan la identificación de los resultados de la investigación (aplicada o teórica) y las creaciones desarrolladas por los alumnos de la Universidad, con el fin de apoyar la protección y la transferencia de conocimiento y tecnología, tanto en el medio local como en el internacional.
- 14 de mayo: Taller de propiedad Intelectual organizado por la Vicerrectoría de Investigación y dictado por especialistas del Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI). Se revisó el tema de la patente como fuente de información tecnológica.
- 4 de junio: Taller de Propiedad Intelectual y Búsqueda de Patentes dictado por Natacha Marini, Coordinadora de Propiedad Intelectual de la DTD. El taller abarcó los conceptos principales de propiedad intelectual y características del sistema nacional de propiedad industrial y derecho de autor, junto con una clase práctica de búsquedas de patentes en las principales bases de datos internacionales y uso de patentes como fuente bibliográfica.

Cabe destacar que durante el segundo semestre de 2014 también se realizaron numerosos talleres en protección e innovación para alumnos de pregrado y de magíster en diferentes facultades de la UC, como complemento a sus mallas académicas y para interiorizarlos respecto a estas temáticas.

II. Diseñar y ejecutar plan de posicionamiento de la UC como un referente internacional.

Miércoles 15 de enero 2014: lanzamiento de la Dirección de Transferencia y Desarrollo de la UC, cuya misión es impulsar la transferencia de resultados de investigación de la UC, con el objetivo de contribuir al desarrollo económico y social de Chile y el mundo. En la ocasión, el desatacadado académico de la Universidad de Columbia Jonathan R. Cole dictó una clase magistral sobre la importancia y el futuro de las universidades de investigación.



El 19 de mayo se conmemoró el Día de la Transferencia y Propiedad Intelectual, donde se premió el trabajo de académicos que obtuvieron patentes durante el 2013, a aquellos cuyos resultados han sido licenciados y también a las facultades que históricamente tienen la mayor cantidad de solicitudes de patentes.





El Miércoles 4 de junio se realizó la clase "**Propiedad Intelectual y Búsqueda de Patentes**" a cargo de la Coordinadora de Propiedad Intelectual, Natacha Marini. En la clase se revisaron conceptos generales, principales características y definiciones. También se expuso sobre derecho de autor, propiedad industrial y búsqueda de patentes en base de datos.

Objetivo Específico N°5: Asegurar la calidad del Plan de Mejoramiento Institucional.

I. Evaluación PMI

El estado de avance de objetivos del Convenio se mide periódicamente a través de informes de evaluación internos, en conjunto con los Informes de Avance presentados al MINEDUC, de manera constante, de acuerdo al ritmo de las actividades propias del Convenio, poniéndose a disposición de los responsables del proceso la documentación principal entregable, que les permita tomar decisiones oportunas para una mejor ejecución del Convenio.

Adicionalmente, se realizó en el mes de noviembre de 2014 una encuesta de percepción sobre la implementación y avance de logros dirigida a investigadores/académicos, autoridades universitarias, funcionarios, estudiantes y actores externos relacionados al Convenio, con el propósito de conocer la apreciación y avances de éste desde el punto de vista de todos los actores involucrados para tomar decisiones respecto a las posibles desviaciones que se observen en los resultados de la encuesta en favor del cumplimiento de los indicadores, hitos y actividades del Convenio.

II. Plan de Monitoreo diseñado

Durante el segundo semestre de 2014 se confeccionó el Plan de Monitoreo del Convenio, el que permitirá contar con un marco evaluativo periódico para el seguimiento, análisis, control y retroalimentación de la ejecución de los indicadores, hitos y actividades tendientes al cumplimiento de los objetivos del Convenio. Este Plan fue aprobado y firmado por todos los miembros del Comité Directivo en el mes de octubre de 2014.